



Asociación de Scouts de Bolivia

Fundada en 1915 - Miembro de la Organización Mundial del Movimiento Scout (OMMS)
Personería Jurídica # 38438 del 06/VI/50 - Protegida por Ley de la República # 464 del 24/I/69

Plan Nacional de Crecimiento

1. Introducción

“El crecimiento sólo tiene sentido en la medida en la que permitimos a más jóvenes vivir la aventura del escultismo sin distinción alguna”.

De hecho, el crecimiento de nuestro movimiento está animado por la voluntad de dar la oportunidad a todos los niños y jóvenes de conocer al escultismo y beneficiar de sus propuestas educativas. Por ello, es importante que el movimiento no solo tenga un crecimiento cuantitativo, sino también cualitativo, en el sentido de abrirse a todos los niños y jóvenes que forman parte de nuestra sociedad. Además, si tomamos conciencia de las desigualdades que existen en el acceso al movimiento del escultismo, por variables económicas, geográficas o sociales entre otras, reconocemos que no sólo tenemos que ser abiertos a todos sino que nosotros tenemos que hacer el esfuerzo de adaptarnos e ir hacia los que están muy alejados de nuestro movimiento.

Hay un doble reto en este objetivo de crecimiento y de diversidad e inclusión de la diferencia:

- ofrecer la oportunidad a todos de vivir el escultismo y de volverse ciudadanos activos, responsables y felices;
- aprender el “vivir juntos” y la convivencia al acoger la diferencia.

Así que esta dinámica de crecimiento y de inclusión debería ser una convicción compartida por todos los dirigentes y responsables del movimiento, porque representa la fuerza de nuestro movimiento, y no honraríamos nuestra razón de ser al no intentar llevar el escultismo a todos los niños y jóvenes.

Por otro lado, constatamos que en nuestro movimiento tenemos una tasa de rotación muy elevada, lo que ralentiza nuestros esfuerzos de crecimiento, y traduce unas debilidades fuertes por nuestra parte para mantener el interés de nuestros miembros a largo plazo. Esto es algo al que tenemos que prestar atención, porque perjudica nuestro trabajo y sostenibilidad como asociación. Por tanto es algo que tenemos que reducir, mediante el reforzamiento de nuestras propuestas educativas y el cumplimiento de los programas de cada rama, así como algunas actividades claves desarrolladas en este documento.



Asociación de Scouts de Bolivia

Fundada en 1915 - Miembro de la Organización Mundial del Movimiento Scout (OMMS)
Personería Jurídica # 38438 del 06/VI/50 - Protegida por Ley de la República # 464 del 24/I/69

2. Objetivos

Basándose en el análisis de los registros de nuestra asociación en los últimos años, podemos destacar tres objetivos principales de crecimiento:

→ Un objetivo interno para cada grupo: **crecer en ramas mayores** (pioneros y rovers).

Son las ramas donde menos miembros tenemos, y tenemos que remediarlo por varias razones distintas:

- Nuestras propuestas educativas son válidas y necesarias para la progresión y el desarrollo personal de los niños y jóvenes a lo largo de toda su infancia;
- En estas ramas se pueden desarrollar proyectos comunitarios y actividades muy avanzadas, que contribuyen al crecimiento de estos jóvenes como ciudadanos activos, responsables y felices;
- Estas ramas son las más claves para asegurar la estabilidad y sostenibilidad de un grupo scout y de un distrito, ya que los jóvenes de ahora seguramente serán los dirigentes y responsables de un futuro cercano.

→ Un objetivo externo para cada grupo y distrito: **crecer en zonas periféricas y en zonas rurales.**

Nuestra asociación es prácticamente ausente en estas zonas, cuando la demanda y la necesidad educativas son muy importantes y relevantes. Es de nuestro deber entonces ir hacia estas zonas, para ofrecer la oportunidad a estos niños y jóvenes de vivir la aventura del escultismo, así como formarlos para que sean futuros actores del desarrollo de su comunidad.

→ Un objetivo para toda la asociación: **tener un crecimiento con tasas de rotación mínima.**

Tener altas tasas de crecimiento con altas tasas de rotación es bastante contraproducente, porque a largo plazo no crecemos realmente y significa que no podemos llevar a cabo nuestra propuesta educativa en su conjunto. Además, es algo preocupante, porque significa que nos preocupamos más por alcanzar a nuevos miembros que por tener una mantenida calidad y originalidad en nuestras propuestas, elemento clave para sostener el interés de nuestros miembros a largo plazo y reforzar la pertinencia de nuestra asociación en el panel educativo de nuestro país. Por tanto, todos los grupos y distritos tienen que reforzar su atención en la calidad de las actividades propuestas y en el cumplimiento de los programas de rama, para asegurar la fidelización de sus miembros. Este documento no tiene el propósito de recordar los supuestos pedagógicos de cada rama, que están en los guías para dirigentes, pero sí algunas actividades de crecimiento presentadas a continuación tienen pertinencia también en el tema de fidelización de membresía.



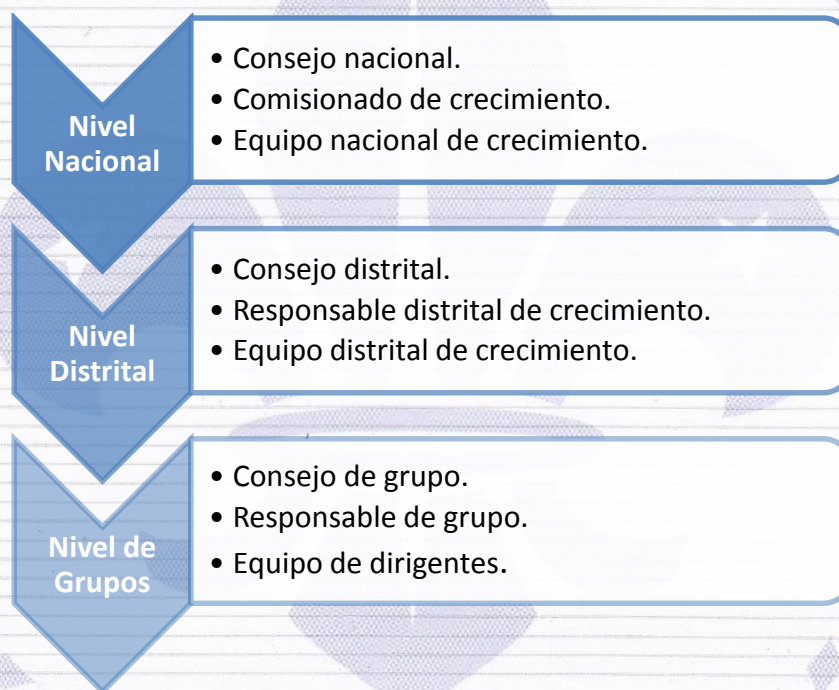
Asociación de Scouts de Bolivia

Fundada en 1915 - Miembro de la Organización Mundial del Movimiento Scout (OMMS)
Personería Jurídica # 38438 del 06/VI/50 - Protegida por Ley de la República # 464 del 24/I/69

3. Estructura orgánica

Organigrama :

Si nuestra asociación quiere tener un buen crecimiento, es importante que cada escala esté comprometida con el tema de crecimiento. Para ello, vemos necesario promover el involucramiento de los dirigentes scouts en todos los niveles nacional, distrital y grupal. Por otro lado, el tema de fidelización y retención tendrá que estar a cargo de los comisionados de rama y responsables de programa en cada nivel.



Estructura del Plan:

El siguiente Plan de Crecimiento se estructura de la siguiente manera:

- ✓ Para cumplir nuestros objetivos de crecimiento, se proponen distintos programas a los grupos y distritos.
- ✓ Para llevar a cabo estos programas de manera satisfactoria, se presentan diferentes acciones que implementar en los grupos y distritos.
- ✓ Para implementar estas acciones, se desarrollan y facilitan herramientas destinadas a todos los dirigentes y responsables de grupo y de distrito.



Asociación de Scouts de Bolivia

Fundada en 1915 - Miembro de la Organización Mundial del Movimiento Scout (OMMS)
Personería Jurídica # 38438 del 06/VI/50 - Protegida por Ley de la República # 464 del 24/I/69

4. Programas de crecimiento

A continuación se presentan los distintos programas de crecimiento que la asociación plantea a los grupos y distritos para lograr un mejor crecimiento y menor tasa de rotación.

→ Insignia **100x100**

Este programa agrupa dos propuestas claves:

- Para tener 100 grupos scouts: se incentiva la creación de nuevos grupos scouts.
- Para que los grupos scouts tengan a 100 miembros: se incentiva la creación de bloques en los grupos scouts.

Este programa siempre tendrá que ser prioritariamente destinado hacia las áreas rurales y periféricas, para cumplir con nuestro segundo objetivo de crecimiento en zonas rurales y periféricas.

→ Insignia **Familia completa**

Este programa reconoce a los grupos que tienen unidades completas en todas las ramas.

A parte de significar un crecimiento en todas las ramas y prioritariamente las mayores, cumpliendo con nuestro primer objetivo de crecimiento en las ramas mayores, tener unidades completas en todas las ramas es un elemento clave para la estabilidad y sostenibilidad de cualquier grupo scout.

→ Insignia **1 + 1:**

Para incentivar a los niños y jóvenes a ser actores de crecimiento de su grupo, se da una insignia a cada niño o dirigente que invita a un nuevo miembro dentro de su grupo.

El programa consiste en premiar a los scouts por medio de insignias, cuando estos involucren e inscriban a miembros nuevos en el grupo, bajo las siguientes características:

- 1 miembro nuevo: Insignia roja.
- 3 miembros nuevos: Insignia amarilla.
- 5 miembros nuevos: Insignia verde.
- Para el caso de dirigentes: Insignias de color lila.

→ Insignia **-25% + insignia de antigüedad**

Este programa reconoce a los grupos y distritos que consiguen bajar su tasa de rotación a menos del 25%, cumpliendo con nuestro tercer objetivo de crecer con una tasa de rotación mínima. Para incentivar a los dirigentes y responsables grupales y distritales a mejorar sus actividades para disminuir la tasa de rotación, se da una insignia a todos los grupos y distritos que consiguen una tasa de rotación inferior al 25%.



Asociación de Scouts de Bolivia

Fundada en 1915 - Miembro de la Organización Mundial del Movimiento Scout (OMMS)
Personería Jurídica # 38438 del 06/VI/50 - Protegida por Ley de la República # 464 del 24/I/69

Además, se crea una insignia de antigüedad a destinación de los niños y jóvenes que forman parte del movimiento desde hace 5, 10 y 15 años.

→ Apoyo en redes

Este programa, si no permite directamente el crecimiento de un grupo o de un distrito, es un elemento imprescindible para llevar a cabo un crecimiento sostenible y manejable. En efecto, se anima los grupos y distritos a conformar comités de padres de familia y colaboradores de grupo, así como a desarrollar colaboraciones con instituciones patrocinadoras, para ampliar su panel de recursos:

- Económicos y materiales por el apoyo de instituciones patrocinadoras
- Humanos y de competencias por la ayuda de los padres de familia y colaboradores de grupo.

Estos recursos son muy importantes para cualquier grupo o distrito, que sea para implementar actividades de calidad o para querer desarrollarse numérica y geográficamente.

5. Acciones claves de crecimiento

Para crecer y abrirse a todos, dos diferentes medios se imponen: **abrir su grupo a nuevos jóvenes y dirigentes o crear un nuevo grupo**. Además, para disminuir las tasas de rotación al mismo tiempo que atraer a nuevos miembros, es necesario **velar por la calidad y originalidad de las actividades propuestas**.

Las acciones que permiten acompañar este proceso de crecimiento son:

→ La Actividad Scout de Acercamiento:

La ASA es una actividad que se organiza una tarde en un espacio público donde van muchos niños y jóvenes (parque, plaza central...). Los objetivos de esta actividad son:

- llevar el escultismo a los espacios públicos;
- invitar a niños y jóvenes a jugar y descubrir la proposición scout;
- dar visibilidad al escultismo;
- proponer el escultismo en áreas donde no llegamos tradicionalmente.

Es una actividad central para cualquier grupo que desee reclutar a nuevos miembros y hacerse conocido en su barrio o formar un nuevo bloque, y para cualquier distrito que esté en proceso de crear un nuevo grupo scout. También es una de las únicas actividades que nos permite acercar el escultismo a áreas rurales y periféricas.

Es una actividad que necesita ser bien preparada, pero que todos los dirigentes son capaces de llevar a cabo, y que consigue muy buenos resultados de captación de nuevos niños y jóvenes.



Asociación de Scouts de Bolivia

Fundada en 1915 - Miembro de la Organización Mundial del Movimiento Scout (OMMS)
Personería Jurídica # 38438 del 06/VI/50 - Protegida por Ley de la República # 464 del 24/I/69

→ El Campamento Aventura:

El CA consiste en un campamento de grupo o distrito de calidad, en el cual cada niño y joven vive experiencias relevantes e inolvidables, y en el cual cada scout del grupo, que sean niños o dirigentes, invita a un amigo a descubrir el escultismo.

Los objetivos de esta actividad son:

- Brindar un espacio para que niños y adultos descubran el escultismo,
- Asegurar la calidad de un campamento.

Es una actividad central para cumplir con los dos objetivos de crecimiento y disminución de la tasa de rotación, al ofrecer a niños, jóvenes y dirigentes la oportunidad de vivir un campamento de un fin de semana de puro escultismo con las mejores actividades que seamos capaces de proponer.

Para cumplir con el objetivo de crecimiento en las ramas mayores, también se pueden diseñar e implementar un CA especial para las ramas pioneros y rovers, organizada por una unidad del grupo, o por el distrito para esta rama.

Esta actividad además es una oportunidad para el distrito y los responsables de grupo de acompañar y formar a los dirigentes a preparar y organizar actividades de calidad, volviéndose una actividad central en el tema de crecimiento a la vez que en el tema de propuestas pedagógicas.

→ La Fiesta Scout:

La Fiesta Scout se describe como un tiempo festivo, organizado al nivel grupal o distrital, en el cual dirigentes scouts invitan a amigos suyos o a personas de sus redes universitarias. Alrededor de un jugo, música, y juegos, se habla del escultismo y de la experiencia de dirigentes, para suscitar a otros adultos ganas de ser voluntario y juntar el movimiento. También se puede pensar y adaptar para la rama rovers, para reclutar a nuevos rovers, que serán a su vez futuros dirigentes.

Esta actividad tiene varios objetivos:

- Reclutar a nuevos dirigentes (y rovers);
- Fomentar la amistad y encuentro entre dirigentes de un grupo y de un distrito;
- Mejorar el conocimiento del escultismo y de sus propuestas educativas en los dirigentes, sobre todo los principiantes.
- Mejorar las relaciones entre responsables de grupo y de distrito con sus dirigentes, permitiendo un mejor trabajo en equipo.

Esta actividad es probablemente una de las más fáciles de llevar a cabo, para cualquier grupo y distrito, y se puede realizar periódicamente. Entre las principales actividades podemos destacar las siguientes:

- Actividades recreativas de información: una cena, una noche de juegos, un juego sobre el



Asociación de Scouts de Bolivia

Fundada en 1915 - Miembro de la Organización Mundial del Movimiento Scout (OMMS)
Personería Jurídica # 38438 del 06/VI/50 - Protegida por Ley de la República # 464 del 24/I/69

escultismo etc... Estas actividades facilitan un espacio de encuentro y de intercambios sobre la experiencia scout de cada uno, permitiendo presentar el escultismo a nuevos dirigentes en un marco simpático y acogedor. También se puede pensar sólo para dirigentes (sin la dimensión de reclutamiento) como una oportunidad de formación informal y de intercambios de buenas prácticas y soluciones para mejorar sus actividades y relación educativa.

- Actividades de integración: campeonatos deportivos, excursiones y caminatas, rallye-estafeta por la ciudad, fiesta de disfraces, carrera de baile etc... Estas actividades facilitan un espacio de encuentro, para pasarlo bien, desarrollar amistades e integrar a nuevos dirigentes. A parte de su objetivo de reclutamiento, tienen resultados muy positivos en las relaciones entre dirigentes, que es un elemento clave para montar proyectos juntos y pensar actividades de calidad al nivel grupal y distrital.

6. Herramientas de crecimiento

Para que cada dirigente o responsable grupal/distrital pueda implementar los programas de crecimiento y desarrollar las actividades de crecimiento, se les facilitará las herramientas que necesite para apoyarle en este proceso.

→ Proyecto 1,2,3 !

¿Cómo construir un plan de crecimiento a escala local/distrital? Este cartel es un apoyo para desarrollar una reflexión colectiva y darse una dirección pertinente de crecimiento, así como planificar sus objetivos y medios para cumplirlos.

→ Procedimiento de creación de grupos scouts:

Crear un nuevo grupo o bloque scout necesita un buen acompañamiento, y una trama que seguir. Esta herramienta es un libro que explicita todos los elementos necesarios a la creación de un grupo scout: proceso, actores, plazos de implementación, y grandes etapas:

- Analizar, evaluar el terreno, establecer su plan de acción;
- Ponerse en marcha: movilizar redes, establecer contactos y colaboraciones, realizar actividades scouts de acercamiento, reclutar a dirigentes;
- Estructurar y desarrollar: implicar a los padres de familia, tener un plan de comunicación, desarrollar cada unidad;
- Asegurarse de que el grupo es autónomo, transmitir, acompañar el diseño del plan de desarrollo del grupo para los próximos años.



Asociación de Scouts de Bolivia

Fundada en 1915 - Miembro de la Organización Mundial del Movimiento Scout (OMMS)
Personería Jurídica # 38438 del 06/VI/50 - Protegida por Ley de la República # 464 del 24/I/69

→ **Kit Campamento Aventura:**

El Campamento Aventura se tiene que preparar y comunicar. El Kit constará de:

- Un flyer de publicidad e invitación,
- Una ficha para los distritos para acompañar a los grupos (a qué sirve, cómo se anima y lleva a cabo, cómo se evalúa),
- Un kit de animación pedagógica para los dirigentes, con un banco de juegos y actividades.

→ **Kit Actividad Scout de Acercamiento:**

Una Actividad Scout de Acercamiento, para tener los resultados esperados, tiene que estar bien preparada. Por tanto, se dará un módulo de formación para todos los dirigentes en el IM, en el cual se demostrará la necesidad para los dirigentes de abrirse e ir hacia todos los niños y jóvenes, se les explicará los objetivos de una ASA para la unidad y para los niños y jóvenes encontrados y se les formará a animar una ASA fructífera.

A parte, se realizará un kit que constará de:

- Una ficha para los distritos para acompañar a los grupos (qué es, a qué sirve, qué se tiene que cuidar en su implementación, qué papel tiene que desempeñar el equipo distrital para ayudar a un grupo en la implementación de una ASA);
- Un kit de animación pedagógica para los dirigentes, con las etapas esenciales de una ASA, los roles fundamentales que desempeñar en una ASA, y con un banco de juegos e ideas.

→ **Kit Fiesta Scout:**

Se transmitirá a todos los responsables distritales y grupales un kit para animar una buena Fiesta Scout, en el cual se presentarán los objetivos de esta actividad, el proceso de implementación, y se dará un banco de juegos e ideas.

También se diseñará un juego para hacer descubrir el escultismo y repasar los conocimientos básicos de las propuestas educativas del escultismo, a destinación de todos los dirigentes, principiantes e invitados.

→ **Procedimiento de gestión de redes**

Conformar un comité de padres de familia y de colaboradores o desarrollar una asociación con una institución patrocinadora necesita un buen acompañamiento. Esta herramienta procurará ayuda a los responsables grupales y distritales deseando apoyarse en este tipo de colaboración. También contará con documentos prácticos que facilitaran al grupo scout la conformación y gestión de redes.

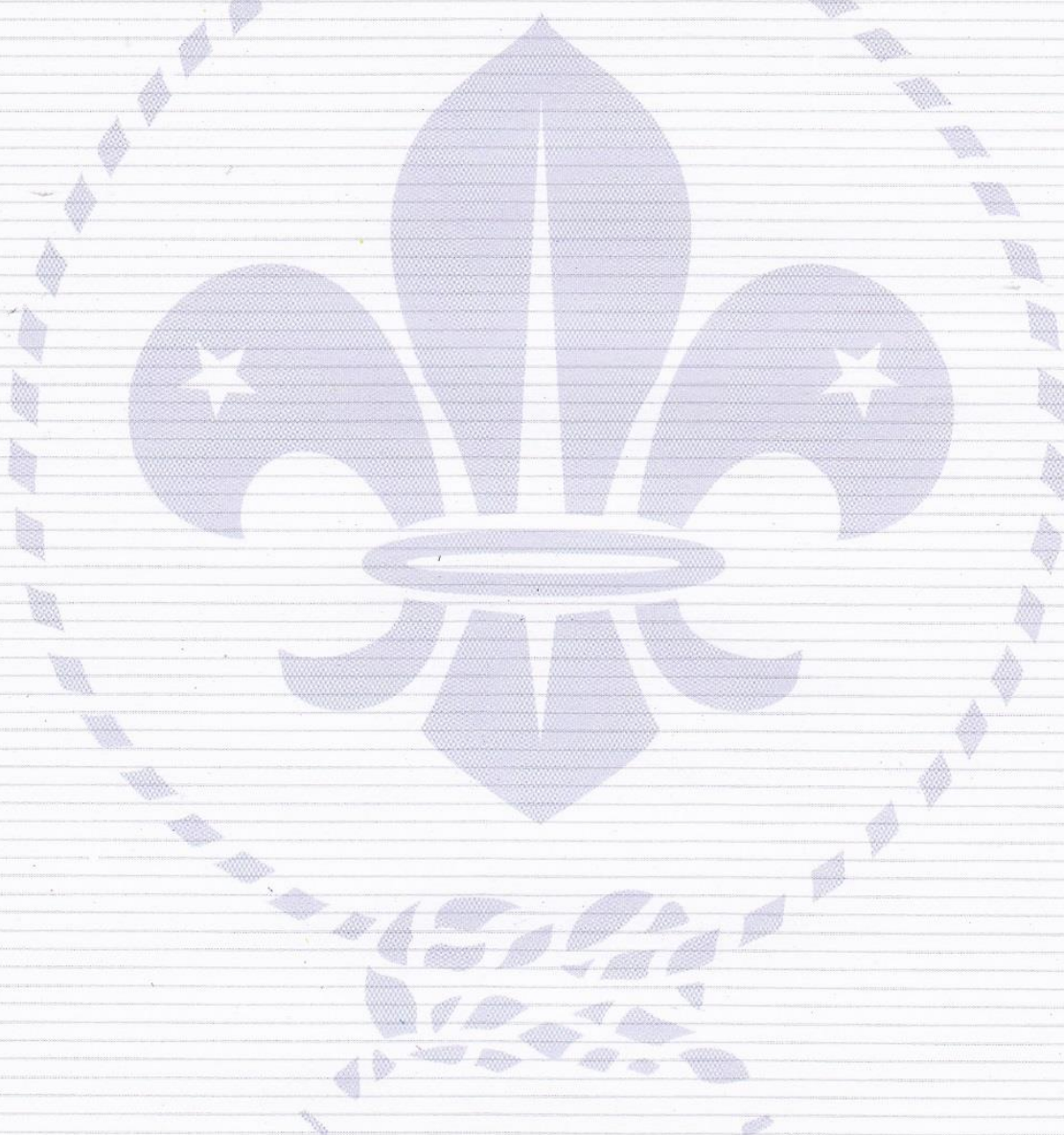


Asociación de Scouts de Bolivia

Fundada en 1915 - Miembro de la Organización Mundial del Movimiento Scout (OMMS)
Personería Jurídica # 38438 del 06/VI/50 - Protegida por Ley de la República # 464 del 24/I/69

→ Ciclo de programas Alfa:

Cuando un grupo o una unidad está acogiendo a nuevos miembros, puede ser necesario que se adapte a ellos y que tenga un primer ciclo de actividades con mucha calidad que les permita captarlos, integrarlos y fidelizarlos de manera fructífera. Entonces, se diseñará un ciclo de programa Alfa para cada rama, con vocabulario, actividades y pedagogía necesarios para ayudar y apoyar a los dirigentes de cualquiera unidad en proceso de incluir a nuevos miembros.



www.scoutsdebolivia.org